УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора - начальник Департамента безопасности движения ОАО «РЖД»

Ш.Н.Шайдуллин

«\_\_\_» . \_\_\_\_\_\_\_. №\_\_\_\_\_\_

**РЕКОМЕНДАЦИИ**

**XX Всероссийской научно-практической конференции «Безопасность движения поездов»**

**Тема конференции:**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ КАК СТРАТЕГИЯ УСПЕХА И РАЗВИТИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

**Направление 1**

**«Цифровая трансформация в безопасности движения как стратегия успеха и развития возможностей.**

**Государственное регулирование, правовые аспекты и нормативы»**

* 1. Параллельно с цифровой трансформацией процесса обеспечения безопасности движения поездов, с целью предотвращения формирования правового вакуума в пространстве колеи 1520, ОАО «РЖД» совместно с участниками транспортного рынка инициировать разработку нормативных правовых актов, регламентирующих сферу деятельности железнодорожного транспорта в новых условиях.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг», АО «НИИАС», ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Инициировать создание совместной рабочей группы, включающей представителей органа исполнительной власти в сфере железнодорожного транспорта, участников транспортного рынка и ОАО «РЖД» по преобразованию в условиях цифровой трансформации избыточных обязательных требований в рекомендации.

Ответственные исполнители: МИНТРАНС, СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг»,ЦТЕХ, ЦРБ, ЦВ, ВРК-1.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Разработать совместно с участниками транспортного рынка цифровую платформу, обеспечивающую в режиме онлайн участие в расследовании внештатных ситуаций на железнодорожном транспорте.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг», АО «НИИАС», ЦРБ, ЦЧС, ЦТЕХ, ЦД, ЦТ, ТЭ, ЦДМВ, ДОСС, ЦДИ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Рассмотреть ОАО «РЖД» необходимость согласования с участниками рынка железнодорожного транспорта унифицированных наборов данных, форматы и протоколы обмена данными для открытого доступа.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, АО «НИИАС», ЦКИ, ЦЧС, ЦРБ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Инициировать с профессиональной и научной общественностью и ОАО «РЖД» процедуру внедрения отечественных разработок в сфере цифровых систем управления движением и обеспечения безопасности движения поездов с приоритетом разработок творческих групп:

- обеспечивающих полный жизненный цикл продукции;

- имеющих собственную цифровую систему управления жизненным циклом;

- имеющих собственную сертифицированную систему управления бизнесом по канонам ISO TS 22163.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг», РУТ МИИТ, АО «НИИАС», ЦКИ, ЦРВ, АО «НИИАС», ЦРБ, ЦЧС, ЦТЕХ, ЦД, ЦТ, ТЭ, ЦДМВ, ДОСС, ЦДИ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Привлечь ОАО «РЖД» участников транспортного рынка для активизации деятельности по обоснованию идеологии новой редакции ПТЭ железных дорог с внесением в его контент замечаний и рекомендаций, полученных от юридических лиц в ходе обсуждения на пространстве колеи 1520 с целью принятия этой редакции, как наиболее отвечающей требованиям безопасности на железнодорожном транспорте.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг», РУТ МИИТ, ЦРБ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Инициировать ОАО «РЖД» изменение регламента расследования отцепок в ТОР, утвержденного ОПЖТ 18 марта 2020 г. и введенного в действие телеграммой ОАО «РЖД» от 25 мая 2020 г. № ИСХ-11173, с усилением ответственности владельцев грузовых вагонов за техническое состояние грузового подвижного состава в процессе эксплуатации в межремонтный период, исключив из процедуры вагоноремонтные предприятия.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг»,, ЦРБ, ЦВ, ВРК-1.

Срок исполнения: II квартал 2021 года.

* 1. В целях повышения безопасности движения поездов и минимизации рисков транспортных происшествий, рассмотреть возможность принятия ведомственного нормативно-правового акта, регулирующего вопросы ежегодной фиксации минимальной стоимости производства плановых видов ремонта, исходя из перечня выполнения обязательных работ при деповском и капитальном ремонте грузовых вагонов с учетом рыночной конъюнктуры.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, СОЖТ, НП «ОПЖТ», АО «Трансмашхолдинг», ЦФ, ЦЭУ, ЦВ, ВРК-1.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Реализовать внедрение беспроводного электропневматического тормоза БЭПТ вагонов при вождении грузовых поездов повышенной массы и длины, а также соединенных.

Ответственные исполнители: ПКБ ЦВ, ЦДИ, ЦТ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 – 2025 года.

* 1. Продолжить развитие оценки рисков путем применения автоматизированной системы управления рисками на основе данных, поступающих из производственных информационных систем.

Ответственные исполнители: ЦЧС, ЦД, ЦТ, ЦДИ, ДОСС, ЦДМВ, ТЭ, ЦСС.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Рассмотреть Предлагаемые технические решения по мониторингу состояния верхнего строения пути на беспроводной элементной базе, диагностике ВСП с помощью оптических датчиков, оценка состояния объектов инфраструктуры с помощью лидарных технологий, системы распознавания поврежденных рельсов (BRD), и на их основе апробировать, в рамках опытной эксплуатации, в сложных климатических условиях Восточного полигона железных дорог.

Ответственные исполнители: ПКБ И, ЦДИ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: III квартал 2021 года.

* 1. На основе анализа функционирования бизнес-процессов в части обеспечения безопасности и надежности перевозочного процесса, сформировать для хозяйств и полигонов железных дорог типовые риски процессов эксплуатационной деятельности для последующей цифровой трансформации их в бизнес-модели, зарегистрированные в АСУБМ.

Ответственные исполнители: ЦМБП, ЦРВК, все Н, ЦД, ЦТ, ЦДИ, ДОСС, ЦДМВ, ТЭ, ЦСС, дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

Срок исполнения: I квартал 2021 года.

* 1. Рекомендовать центральным дирекциям ОАО «РЖД» при формировании планов мероприятий по безопасности движения разработать автоматизированную систему на основании действующих автоматизированных систем в том числе АС РБ (НБД) в части обязательного отражения в планах (мероприятиях) мер, отраженных в технических заключениях по транспортным происшествиям с тяжелыми последствиями, допущенными на сети ОАО «РЖД» и РЦКУ.

Ответственные исполнители: ЦРБ, функциональные филиалы «ОАО «РЖД».

Срок исполнения: 2021 год.

**Направление 2**

**«Техническое регулирование как система соблюдения обязательных требований к продукции и услугам железнодорожного назначения на всех стадиях жизненного цикла»**

2.1. Рекомендовать производителям технических средств железнодорожного транспорта (составных частей) при установлении назначенных показателей срока службы и/или ресурса использовать критерии предельного состояния.

Ответственные исполнители: ЦТЕХ, ОПЖТ.

Срок исполнения: 2021 год.

2.2. В целях повышения надежности работы вагонов в эксплуатации относить ответственность за допущенные транспортные происшествия, отказы в работе технических средств, отцепки грузовых вагонов в процессе эксплуатации на владельца подвижного состава, как собственника имущества, ненадлежащее использование которого принесло ущерб транспортной системе Российской Федерации.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, ЦЭУ, ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: постоянно.

2.3. Внести установленным порядком изменения в Руководящие документы по деповскому и капитальному ремонту вагонов, их узлов и деталей в части разграничения ответственности (на основе законодательства РФ) между вагоноремонтным предприятием и собственником вагона.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, ЦРБ, ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: I квартал 2021 года.

2.4. Обеспечить пересмотр руководящих документов по ремонту вагонов их узлов и деталей в части исключения избыточных требований, которые влияют на себестоимость ремонта, при этом не оказывают никакого положительного эффекта на повышение надежности работы грузового вагона в эксплуатации.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, ЦРБ, ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: I квартал 2021 года.

2.5. В целях повышения ответственности заводов изготовителей литых деталей вагонов, предлагается установить в действующих ГОСТ и ОСТ на изготовление узлов и деталей вагонов гарантийную ответственность заводов-изготовителей за соответствие изготовленной продукции требованиям по химическому составу, механическим свойствам, структуре стали и внутренним литейным дефектам до конца срока службы данной детали. Рассмотреть вопрос о предоставлении владельцу инфраструктуры в автоматическом режиме сведений о номерах и характеристиках выпущенных литых деталей, для возможности контроля легитимности деталей на всем жизненном цикле.

Ответственные исполнители: СРО СУЖдР, ЦРБ, ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: IV квартал 2021 года.

2.6. Внести изменения в программное обеспечение ГВЦ ОАО «РЖД», которые позволят обеспечить сохранение истории эксплуатации колесных пар и литых деталей тележек под вагонами в течение всего жизненного цикла детали, в том числе после исключения из базы вагонов, в комплектации которых находились данные детали.

Ответственные исполнители: АО «НИИАС», ГВЦ, ЦРБ, ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: IV квартал 2021 года.

2.7. С целью исключения повторного использования потенциально опасной продукции (колесных пар и тележек грузовых вагонов) внести установленным порядком в раздел 20 «Руководящего документа по ремонту и техническому обслуживанию колесных пар с буксовыми узлами грузовых вагонов магистральных железных дорог колеи 1520 (1524) мм» РД ВНИИЖТ 27.05.01-2017, раздел 19 Руководящего документа «Ремонт тележек грузовых вагонов тип 2 по ГОСТ 9246 с боковыми скользунами зазорного типа» РД 32 ЦВ 052-2009, а так же в раздел 21 «Общее руководство по ремонту «Тележки трехэлементные грузовых вагонов со скользунами постоянного контакта с осевой нагрузкой 23,5 тс моделей 18-578 и 18-9771» РД 32 ЦВ 082-2018 требования об обязательном нанесении неустранимых повреждений на колесные пары и литые детали тележек в случае их браковки требующих исключения детали.

Ответственные исполнители: ЦТЕХ, ЦДИ.

Срок исполнения: IV квартал 2021 года.

2.8. Для повышения ответственности сторонних и сервисных организаций за своевременную выдачу скоростных электропоездов под посадку пассажиров внести изменения в Положение о расследовании технологических нарушений в автоматизированной системе КАСАТ, утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 1 октября 2018 г. № 2160р. Определить ответственными сторонние и сервисные организации в следующих случаях:

код отметки 687 (задержка из-за экипировки) причина 2 уровня почти все случаи, т.к. экипируют поезда сторонние организации на аутсорсинге;

код отметки 692 (не своевременная подача состава под посадку пассажиров)- по всем причинам, связанным с неисправностями и осмотром (обслуживают сервисные организации);

код отметки 999 по причине «проверка устройства пути по причине ползуна МВПС» – ответственность сервисной организации или сторонних организаций, причастных к ремонту и обслуживанию колесных пар.

Ответственные исполнители: ЦТЕХ, ДОСС, ЦЛ.

Срок исполнения: II квартал 2021 года.

2.9. Разработать АСУ математического моделирования динамики изменения рисков состояния объектов железнодорожной инфраструктуры с интеграцией существующих систем мониторинга, в том числе на основе параметров УРРАН.

Ответственные исполнители: ВНИИЖТ, ПКБ И, ЦКИ.

Срок исполнения: 2021 год.

**Направление 3**

**«Цифровые сервисы на основе комплексной системы диагностики и мониторинга состояния объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта»**

3.1.Обеспечить формирование комплекта заявочных материалов на разработку Концепции развития систем диагностики инфраструктурного комплекса на период до 2030 года для включения в план НТР ОАО «РЖД» на 2021 год с направлением их в Департамент технической политики.

Ответственные исполнители: ЦДИ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

3.2. Обеспечить выпуск опытного образца монтажно-измерительной автомотрисы для комплексной оценки состояния контактной сети электрифицированных железных дорог постоянного и переменного тока.

Ответственные исполнители: Трансэнерго.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Рекомендовать технические решения по мониторингу состояния верхнего строения пути на беспроводной элементной базе, диагностике ВСП с помощью оптических датчиков, оценка состояния объектов инфраструктуры с помощью лидарных технологий, системы распознавания поврежденных рельсов (BRD).

Ответственные исполнители: ЦДИ, Н ДВОСТ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Подготовить обоснование по  формированию центра компетенций мониторинга активов ОАО «РЖД».

Ответственные исполнители: ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Реализовать в программном обеспечении вагонов-лабораторий испытания контактной сети:

а) автоматизированное формирование отчетных таблиц в соответствии с формой ЭУ-85 «Книга состояния контактного провода» с сохранением этих отчетов в базе данных;

б) формирование по результатам объезда базы измерений остаточного сечения контактного провода с автоматической выборкой остаточного сечения под зажимами.

Ответственные исполнители: Трансэнерго.

Срок исполнения: 2021 год.

3.6. Обеспечение нового специального подвижного состава, поступающего по программе «Обновление аварийно-восстановительной техники и средств механизации» средствами диагностики типа «ВИЗИР».

Ответственный: Трансэнерго.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Организовать доработку программного обеспечения устройств безопасности КЛУБ-У, БЛОК, БЛОК-М: разработать новый алгоритм подъезда к светофору с запрещающим показанием на боковых некодированных путях станции; выполнить доработку в части увеличения количества боковых путей в электронной карте; реализовать визуальное и звуковое оповещение машиниста о необходимости переключения каналов радиосвязи.

Ответственные исполнители: АО «НИИАС».

Срок исполнения: I квартал 2021 года.

* 1. Тиражировать технические решения по дополнительной регистрации в КЛУБ-У включенного состояния тумблера ТСКБМ на 600 секций локомотивов.

Ответственные исполнители: ЦТР.

Срок исполнения: I квартал 2021 года.

* 1. Разработка системы контроля бдительности и психофизиологического состояния машиниста с использованием технического зрения.

Ответственные исполнители: ЦТ, ПКБ ЦТ

Срок исполнения: 2023 год.

* 1. Разработка системы помощи машинисту с использованием технического зрения для контроля сигналов путевых светофоров.

Ответственные исполнители: ЦТ, ПКБ ЦТ.

Срок исполнения: 2023 год.

**Направление 4**

**«Безопасность движения, основанная на персонале в производственной деятельности, с развитием компетенций как фактора развития культуры безопасности»**

4.1. Рекомендовать при работе с персоналом применение Коучинг подхода с применением модели GROW, с целью исключения неуверенности работников, которая во многом мешают эффективно выполнять свои должностные обязанности.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: постоянно.

4.2. Рекомендовать научным организациям проведение работы по сопровождению и поддержанию инновационных перевозочных процессов внедряемых на железных дорогах (автоведение, авторегулирование, автоматическое управление движением и т.д.), в части приведения учебной базы к современным требованиям для качественной подготовки широкого перечня специалистов и руководителей.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ПКБ, функциональные филиалы «ОАО «РЖД».

Срок исполнения: постоянно.

4.3. Обеспечение формирование планов технической учебы в разрезе должностей (профессий) с учетом результатов оценки профессиональных компетенций.

Ответственные: функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: 2021 г. (в процессе пересмотра годовых планов и переработки программ и тестов).

* 1. Считать целесообразным разработку моделей профессиональных компетенций для филиалов связанных с движением поездов: ЦДРП, ДОСС, ТЭ, ЦДМВ, ЦДИ (М), ЦТ, ЦДПО, ЦТР.

Ответственные исполнители: функциональные филиалы ОАО «РЖД», ЦПТК, ЦКАДР.

Срок исполнения: 31 декабря 2021 г.

* 1. Считать целесообразным обеспечение стопроцентного охвата актуальной оценкой профессиональных компетенций работников, связанных с движением поездов.

Ответственные исполнители: функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: 31 декабря 2022 г.

* 1. Рассмотреть целесообразность внесения вопросов поддержания и развития Культуры безопасности в модели профессиональных компетенций для работников функциональных филиалов ОАО «РЖД»

Ответственные исполнители: функциональные филиалы ОАО «РЖД», ЦПТК, ЦКАДР, ЦРБ.

Срок исполнения: 1 декабря 2021 г.

* 1. Считать целесообразным формирование программ развития профессиональных компетенций работников по модульному принципу исходя из анализа западающих компетенций.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦПТК, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: постоянно.

* 1. Считать целесообразным разработку 35 программ курсов целевого назначения для развития западающих компетенций работников, связанных с движением поездов.

Ответственные исполнители: ЦПТК, функциональные филиалы ОАО «РЖД», ЦКАДР.

Срок исполнения: 31 декабря 2021 г.

* 1. Считать целесообразным развитие проекта «Час знаний» во всех функциональных филиалах связанных с движением поездов.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦПТК, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: постоянно.

* 1. Считать целесообразным внедрение практикоориентированного подхода при организации обучения работников, связанных с движением поездов, в том числе, в рамках отработки навыков действий в нестандартных ситуациях.

Ответственные исполнители: ЦПТК, ЦКАДР, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: постоянно.

* 1. Считать целесообразным внедрение автоматического построения индивидуальных траекторий развития работников в системе дистанционного обучения ОАО «РЖД».

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦКИ, ГВЦ.

Срок исполнения: 31 декабря 2021 г.

* 1. Считать целесообразным увеличение общедоступных курсов в системе дистанционного обучения ОАО «РЖД».

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ГВЦ, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: 31 декабря 2021 г.

* 1. Считать целесообразным актуализацию Программы повышения квалификации «Формирование культуры безопасности в компании», утвержденной в 2017 г.

Ответственные исполнители: ЦРБ, ЦКАДР, КУ РЖД.

Срок исполнения: 1 июля 2021 г.

* 1. Продолжить взаимодействие с Департаментом безопасности движения в вопросах материальной мотивации работников филиалов ОАО «РЖД» в части обеспечения безопасности движения поездов.

Ответственные исполнители: ЦЗТ, ЦРБ.

Срок исполнения: постоянно.

* 1. Считать целесообразным распределение денежных средств между всеми подразделениями, получившими сертификат соответствия системы менеджмента безопасности движения корпоративным требованиям, в соответствии с Положением, утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 31 июля 2017 г. № 1520р.

Ответственные исполнители: ЦЭУ, ЦЗТ, ЦРБ.

Срок исполнения: 2021 год.

* 1. Считать целесообразным проведение исследований социально-психологического климата в подразделениях, допустивших транспортное происшествие с тяжелыми последствиями, в том числе, посредством привлечения сторонних организаций.

Ответственные исполнители: ЦБР, ЦКАДР, ЦРБ

Срок исполнения: по отдельным решениям.

* 1. Считать целесообразной разработку нормативного документа, регламентирующего порядок периодической оценки навыков руководителей среднего звена и работников, связанных с движением поездов, при действиях в нестандартных ситуациях.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦПТК, ЦТЕХ, ЦРБ, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок исполнения: I полугодие 2021 г.

**Направление 5**

**«Городская агломерация в условиях развития дорожных транспортных систем современного пространства»**

5.1. В целях установления нормативного регулирования беспилотных транспортных средств железнодорожного транспорта совместно с Минтрансом России необходимо продолжить работу по решению следующих задач:

а) снятие административных барьеров и ограничений для эксплуатации железнодорожного подвижного состава в автоматическом и дистанционном режимах, а также создание поддерживающей нормативной базы технического характера, устанавливающей терминологию, технические и функциональные требования к системам, технологию работы и требования к персоналу.

б) рассмотреть возможность создания общественного консультационного Совета при ОАО «РЖД» по беспилотному движению.

Ответственные исполнители: ЦРВ, ЦЮ, ЦТЕХ.

Срок исполнения: 2021 год.

5.2. В результате оценки мероприятий для сокращения интервалов попутного следования электропоездов на МЦК в «часы пик» с интервалом менее 3 минуты рекомендуется:

выделение четного и нечетного парков станций для размещения не менее 30 дополнительных составов;

проработать решения по организации дополнительных мест обслуживания электропоездов «Ласточка», двухпутный заезд в депо «Подмосковная без пересечения главных путей;

проработать решения о реализации возможности съезда поездов на средние пути по примеру метрополитена;

рассмотреть возможность сокращения технологического «окна» из-за увеличения времени выезда поездов на линию;

обязательно предусмотреть вторые сходы с платформ, увеличение турникетных линеек и производительность эскалаторов;

начать разработку нового ГИД с дискретностью не более 5 секунд.

Ответственные исполнители: ЦРТУ, ЦЛ, ЦОПР, ЦДПО, ДОСС, ЦТЕХ, АО «НИИАС».

Срок исполнения: 2021 год.

5.3. Продолжить развитие модуля «Цифровой двойник состава пассажирского поезда», в том числе в области мониторинга качества пассажирских перевозок».

Ответственные исполнители: АО «ВНИИЖТ», ЦЛ, ЦКИ, ЦДМВ, ДОСС.

Срок исполнения: 2021 год.

5.4. Продолжить реализацию проекта «Внедрение системы управления движением электропоездов ЭС2Г «Ласточка» на Московском центральном кольце в автоматическом режиме» в рамках План-графика, утвержденного Заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «РЖД» С.А.Кобзевым № 464 от 7 апреля 2020 г.

Ответственные исполнители: ЦЛ.

Срок исполнения: 2021 год.

5.5. Сформировать современные требования к объектам железнодорожной инфраструктуры в условиях развития железнодорожного транспорта в городской среде.

Ответственные исполнители: ЦТЕХ, ЦЛ.

Срок исполнения: 15 декабря 2021 года.

5.6. Сформировать программы оборудования инфраструктуры железнодорожного транспорта в городских агломерациях защитными сооружениями для предотвращения постороннего вмешательства третьих лиц.

Ответственные исполнители: ЦЛ, ЦДИ, ЦБТ.

Срок исполнения: 15 декабря 2021 года.

5.7. Продолжить проработку вариантов реализации проектов развития пригородных пассажирских перевозок в агломерациях и их интеграции в городскую среду.

Ответственные исполнители: ЦЛ, ЦОПР.

Срок исполнения: 2021 г.

**Направление 6**

**«Здоровая и комфортная среда обитания индустриальной цивилизации в новых условиях»**

6.1. Внедрить программы по укреплению здоровья работников ОАО «РЖД» в рамках реализации Концепции здорового образа жизни в ОАО «РЖД» на 2020-2025 годы с учетом эпидемиологической обстановки.

Ответственные исполнители: ЦСР, ЦДЗ.

Срок исполнения: в течение 2021 года.

6.2. В целях обеспечения профессиональной психологической надежности работников ОАО «РЖД» продолжить работу по совершенствованию инструментов отбора работников ведущих профессий, связанных с движением поездов, по изучению особенностей личности с учетом факторов неустойчивого и зависимого поведения.

Ответственные исполнители: ЦРБ, ЦДЗ, ЦКАДР.

Срок исполнения: в течение 2021 года.

6.3. Расширение образовательного контента по проблематике развития культуры безопасности в форматах «открытого» обучения, доступного всем работникам компании, в системе дистанционного обучения ОАО «РЖД» и на ресурсах Корпоративного университета РЖД.

Ответственные исполнители: Корпоративный университет РЖД, ЦКАДР.

Срок исполнения в течение: 2021 года.

6.4. С целью реализации комплекса мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников компании, создания комфортной рабочей среды, направленной на повышение производительности труда и безопасности производственных процессов, реализовать пилотный проект на 5 подразделениях компании по созданию благоприятной и комфортной среды.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦДИ, ЦДМВ, ЦДРП, ЦМ, ДЖВ.

Срок исполнения: 1 кв. 2021 г.

6.5. На основе разработанного алгоритма, с учетом его автоматизации, организовать пилотное измерение уровня человеческого капитала в компании в разрезе отдельных структурных подразделений и дорог.

Ответственные исполнители: ЦКАДР, ЦПТК, НЗК.

Срок исполнения: 1 полугодие 2021 г.

6.6. Дальнейшее развитие профпаталогической службы «РЖД-Медицина» за счет развития центров профпаталогии, как основного звена производственной медицины (организация центров на базе ЧУЗ).

Ответственные исполнители: «РЖД-Медицина».

Срок реализации: 2021-2022 гг.

6.7. Повышение профессионального уровня специалистов центров профпаталогии сети «РЖД-Медицина» с использованием методов дистанционного обучения.

Ответственные исполнители: «РЖД-Медицина».

Срок реализации: 2021-2025 гг.

Главный инженер Департамента

безопасности движения ОАО «РЖД» С.Л.Журавский

Исп. Дружинин С.О., ЦРБ

(499) 262-24-63